



De l'état des lieux à l'action : Modèles Socio-Economiques

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

NOUVELLE-AQUITAINE



Introduction

FRANCE ACTIVE NOUVELLE AQUITAINE a été retenu en tant qu'accompagnateur spécialiste régional des modèles socio-économiques dans le cadre du dispositif Guid'Asso

En 2025, la mission impliquait la réalisation d'un état des lieux des besoins des membres du réseau Guid'asso sur la thématique des modèles socio-économiques

Qui sommes-nous ?



FRANCE **ACTIVE**

Les entrepreneurs engagés

NOUVELLE AQUITAINE

Nos valeurs partagées



Notre mission

Permettre aux entrepreneurs de s'engager dans des projets à fort impact positif pour la société.

Le rôle de France Active est de financer et d'accompagner des secteurs ou des structures qui n'ont pas accès à des financements classiques et qui interviennent dans des champs d'activité pas ou peu lucratifs car leur valeur ajoutée réside dans la création de lien social, l'accompagnement des personnes en situation de précarité, la structuration de filières indispensables dans le domaine environnemental et social, et qui font le choix d'agir dans des territoires fragiles



Notre politique d'intervention traduit notre engagement en faveur d'une finance plus inclusive et plus durable, pour une économie plus inclusive et plus durable.

Pierre-René **LEMAS**,
Président de France Active



Le mouvement des entrepreneurs

En Nouvelle-Aquitaine



53 salariés + **5** personnes en Mécénat de compétences
107 membres dans la communauté des entrepreneurs engagés : Connexion
Et **une 50** bénévoles mobilisés



3 sites (Bordeaux, Poitiers, Limoges)
10 antennes (Agen, Pau, Périgueux, Tarnos, Brive, Niort, La Rochelle, Angoulême, Guéret, Rochefort)
et des **permanences chez nos partenaires** pour mailler le territoire



Comité d'engagements
159 comités des engagements en 2023, déployés sur les territoires pour
décider des engagements financiers

Nos sièges et nos antennes



La démarche



Un questionnaire a été envoyé aux 12 coordinations départementales
Guid'Asso

L'atelier d'aujourd'hui vise à recueillir davantage d'informations afin de
confirmer les retours du questionnaire et préparer l'année 2026

La définition du MSE



Recherche de Financements

Comptabilité

Analyse Financière

Des termes du jargon économique-financier digne de personnes qui semblent parler une autre langue

La définition du MSE

« *Le modèle socio-économique désigne généralement les moyens mobilisés au service du projet associatif et s'articule autour de trois axes principaux :*

- 1. les richesses humaines (bénévoles, salariés, services civiques, etc.),***
- 2. les leviers économiques (financements, structuration des coûts),***
- 3. les alliances et partenariats (locaux, régionaux, nationaux ; public, privés, privés non lucratifs). »***

Source : fonjep.org

Le Questionnaire

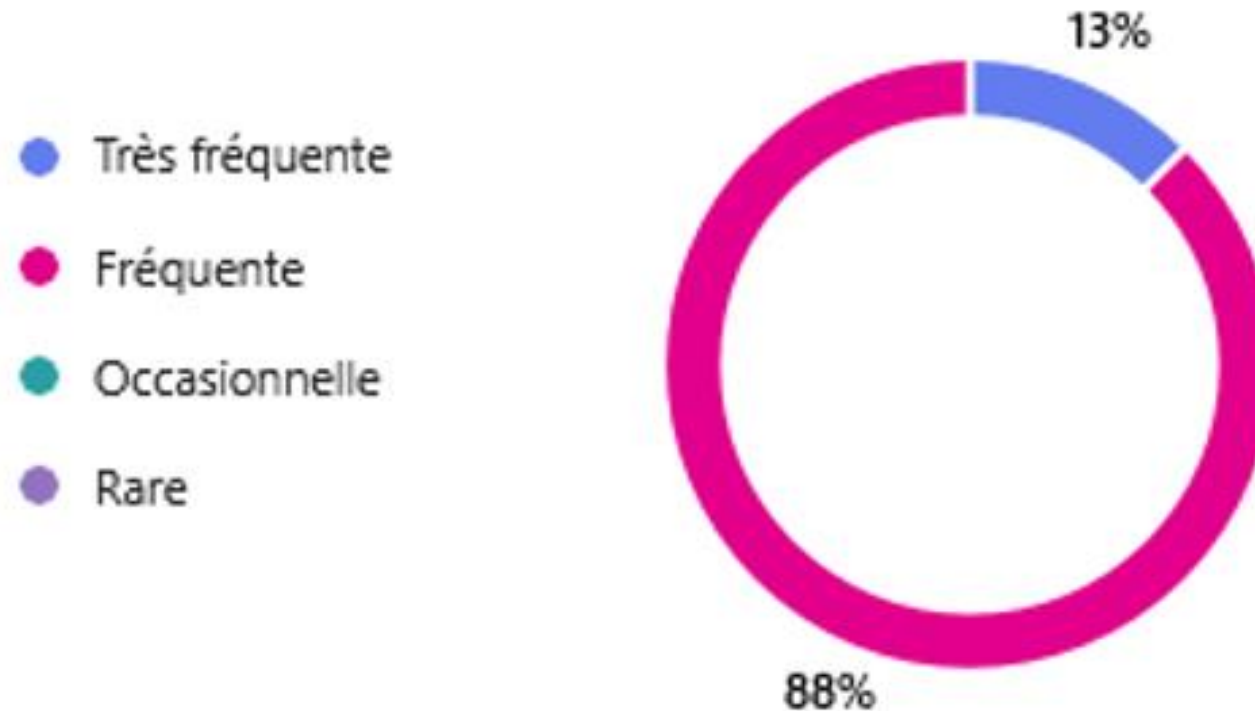


FRANCE ACTIVE

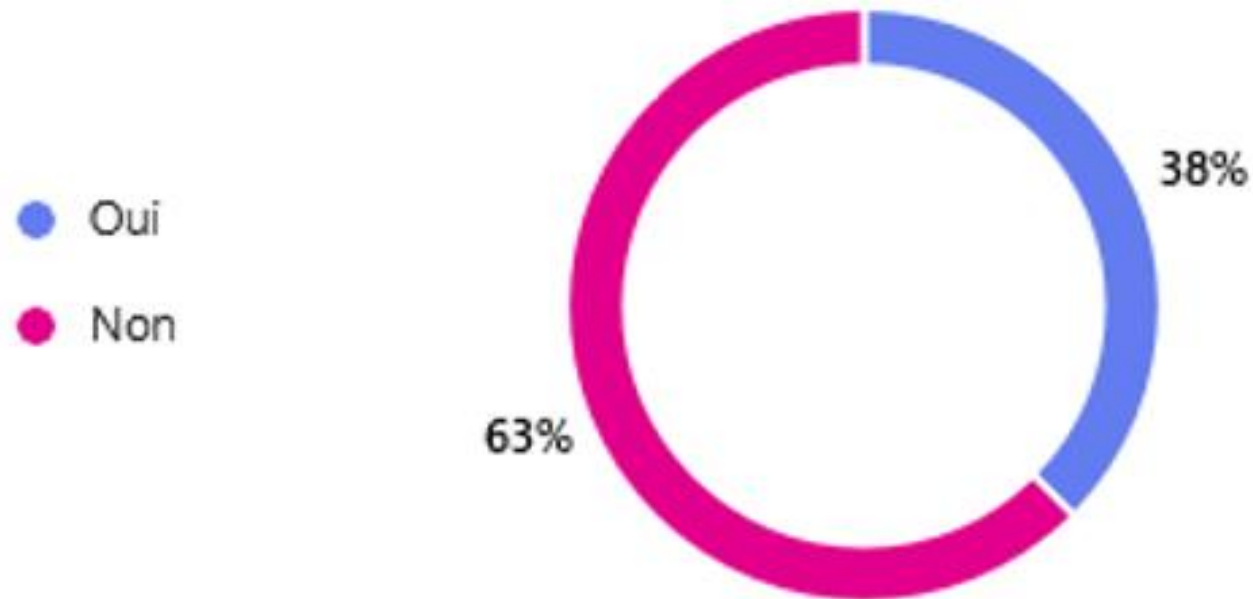
Les entrepreneurs engagés

NOUVELLE AQUITAINE

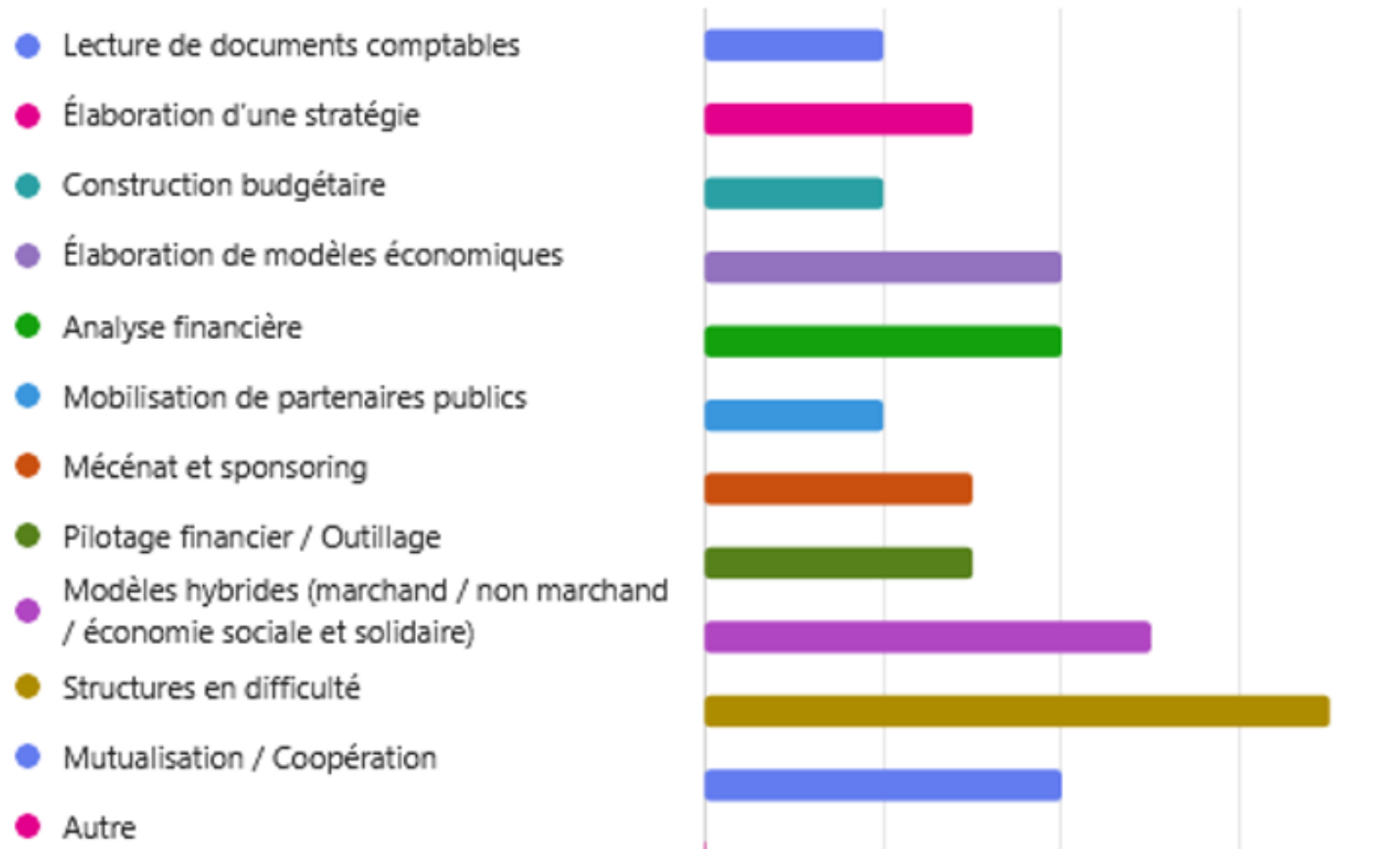
Quel est le ressenti de votre réseau départemental quant à la fréquence des demandes liées aux finances ou aux modèles socio-économiques des associations ?



Les membres de votre réseau départemental se sentent à l'aise aujourd'hui pour accompagner les associations qui les sollicitent sur leur modèle socio-économique ?

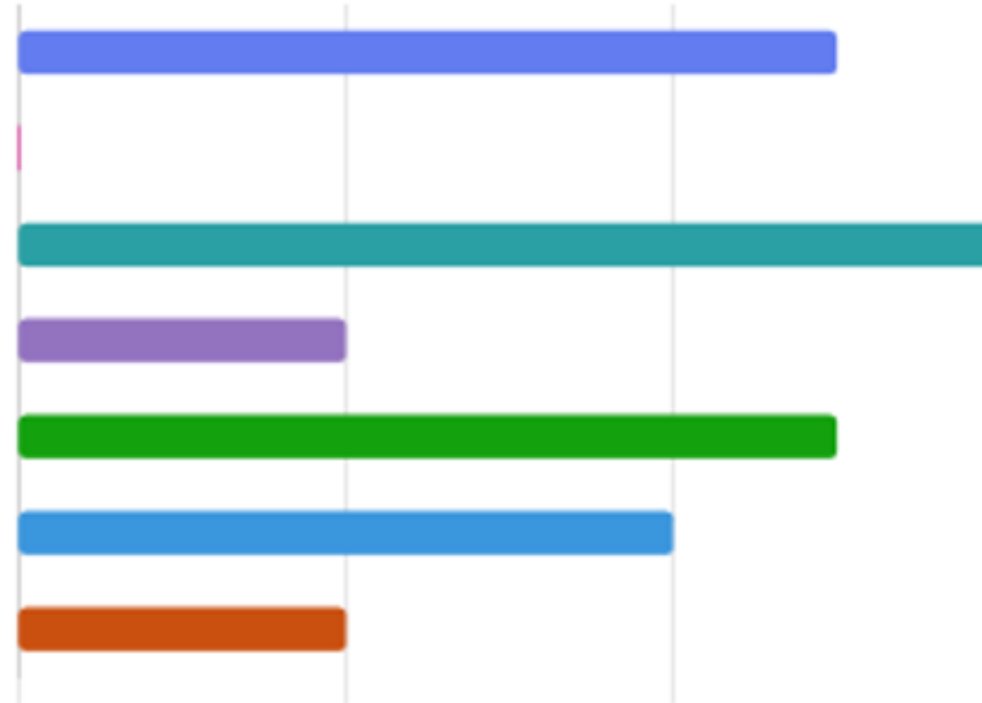


Quels sont leurs besoins pour renforcer l'accompagnement des associations qui les sollicitent sur leurs finances / modèles socio-économiques ? (Plusieurs réponses possibles – 5 maximum)



Quel type de supports utilisent actuellement les membres du réseau départemental pour accompagner les associations qui les sollicitent sur leurs modèles socio-économiques et finances ? (plusieurs options possibles – 4 maximum)

- Guides / Fiches Pratiques
- Vidéos explicatives / Webinaires / replay de formations
- Modèles de documents (budgets prévisionnels, plans de financement, etc.)
- Études de cas d'associations locales
- Formations collectives (bénévoles, professionnels)
- Entretien conseil individualisé
- Autre



« On sait qu'il y a un besoin des assos sur cette question mais soit elles n'en ont pas conscience, soit elles ne l'expriment pas, soit elles ne pensent pas à nous solliciter - peut être nous aider à identifier les besoins »

Notre proposition

- *un espace ressources* : pour partager les outils, modèles de documents, les fiches pratiques, vidéos explicatives, etc.
- *des temps d'échange de pratiques* sur l'accompagnement d'associations sur leurs MSE
- *des ateliers d'information et sensibilisation sur les MSE*

Pour aller plus loin



En groupes :

- Ce qui existe déjà sur ces sujets
- Comment mieux faire
- Vote sur nos propositions

Retour sur l'Atelier



FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

NOUVELLE AQUITAINE

Synthèse des ateliers

De l'analyse croisée des quatre groupes, il ressort des besoins et des constats transversaux très marqués :

Le besoin de répondre à l'urgence et de clarifier l'orientation : C'est le point le plus saillant. Les participants appellent à la création d'un "circuit d'orientation" clair pour les structures en difficulté afin d'optimiser les réponses sans multiplier les outils. La notion de "triage" ou de "diagnostic flash" est centrale.

La dé-jargonisation : Un besoin de traduire l'économie pour le terrain associatif. Il s'agit d'adapter le langage comptable et financier pour qu'il "colle" aux réalités des bénévoles et des dirigeants.

Synthèse des ateliers

L'interconnaissance et la coopération : Les participants souhaitent mieux connaître les modes de fonctionnement des autres acteurs et mutualiser les outils plutôt que d'en créer de nouveaux.

La montée en compétence ciblée : Un fort intérêt pour l'analyse d'indicateurs financiers, les MSE des associations et l'anticipation des freins financiers avant qu'ils ne deviennent critiques.

L'accès à des ressources communes : mutualisation d'un espace avec des guides et des outils sur les MSE et les finances des associations.

Synthèse des ateliers



Notre proposition s'avère pertinente par rapport aux besoins exprimés lors des ateliers

Rappel : Notre proposition

- *Un espace ressources MSE :*

Objectif : Centraliser et dé-jargonner

Contenu :

Ressources France Active : « Je redresse la barre », « J'affûte mon modèle économique », « Je parle banquier couramment », etc. d'autres ressources partagées par les membres du réseau Guid'Asso

Outils : Outils France Active, JEP Ambition ? D'autres outils partagés par les membres du réseau Guid'Asso.

Les guides de France Active

Modèle-économique



Rapprochement



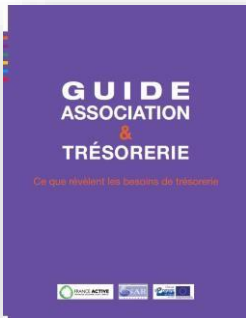
Optimiser/Piloter



Se faire financer



Gestion de trésorerie



Notre proposition

- *des temps d'échange de pratiques* sur l'accompagnement d'associations sur leurs MSE
- Besoin de comprendre la dynamique actuelle au niveau régional pour le réseau Guid'Asso. Comment articuler des échanges de pratiques inter-départementaux avec les instances déjà existantes sur l'animation régionale ?
- Proposition d'animer un temps en visio avec les coordinations départementales courant les mois d'avril/mai afin de préparer un temps d'échange de pratiques en début juillet.

Notre proposition

- *des ateliers d'information et sensibilisation sur les MSE*

Cycle de webinaires : « Prévenir, Agir, Rebondir »

SE FAIRE ACCOMPAGNER FACE AUX DIFFICULTÉS avec la CRESS NA, Le Mouvement Associatif et l'UDES - 24 AVRIL
11h-12hV

ANTICIPER LES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES - 5 MAI 14h-15h30

CONSTRUIRE SON PLAN DE TRÉSORERIE - 9 JUIN 14h-15h30

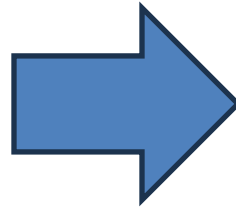
AGIR EN SITUATION DE CRISE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE - 23 JUIN 14h-15h30

AGIR SUR SA GOUVERNANCE ET SON ORGANISATION INTERNE - 22 SEPTEMBRE 14h-15h30

REBONDIR EN CONSTRUISANT SA STRATÉGIE ET SON PROJET ASSOCIATIF - 3 NOVEMBRE 14h-15h30

Notre proposition

- *Et la montée en compétences ?*
- Pour les bénévoles ?
- Pour les accompagnateurs ?
- Pour les dirigeants associatifs ?
- Pour les membres des collectivités ?



*Organisation de formations
France Active
Nouvelle-Aquitaine*

MERCI



Tel : 05.33.89.33.33

Mail : contact@franceactive-nouvelleaquitaine.org

<https://franceactive-nouvelleaquitaine.org/>



Nouveau

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

NOUVELLE-AQUITAINE

Nos antennes :

- 3 rue Troussel 16 000 ANGOULEME
- 88 rue de Bel Air 17 000 LA ROCHELLE
- 11 rue Auguste Giral, Technopole ZA de l'Arsenal 17 300 ROCHEFORT
- CCI Corrèze, 10 avenue Général Leclerc 19 100 BRIVE LA GAILLARDE
- Maison de l'économie / CCI Creuse, 8 Avenue d'Auvergne 23 000 GUÉRET
- Le Multiple, 2 rue Alphée Mazières 24 000 PÉRIGUEUX
- 23 rue Hélène Boucher 40 220 TARNOS
- Agropole Deltagro 3, 47 310 ESTILLAC (bureau 38)
- Pôle Laherrère - 3, place Laherrère 64000 PAU
- 12 rue Joseph Cugnot 79 000 NIORT

Les sièges :

- Le Point Commun - 90 rue Malbec, 33 800 BORDEAUX
- 37 rue Carnot 86 000 POITIERS
- 2 rue Fitz James 87 000 LIMOGES